



**BİLECİK ŞEYH EDEBALI ÜNİVERSİTESİ**  
**STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME RAPORU**

**Hazırlayan**

**Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi**  
**Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı**

**2020**

# İÇİNDEKİLER

1. GİRİŞ.....	3
2. PERFORMANS GÖSTERGELERİ BAZINDA HAZIRLANACAK STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOLARI.....	4
3. ELDE EDİLEN SONUÇLARIN PLANIN GELECEĞİ ÜZERİNDEKİ ETKİLERİ.....	29
4. TEMEL RİSKLER.....	33
5. TEMEL KAPASİTE İHTİYAÇLARI.....	37

## 1. GİRİŞ

Stratejik Plan İzleme Raporu Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından birimlerimizden gelen bilgiler doğrultusunda hazırlanmıştır.

Üniversiteler için Stratejik Planlama rehberi 8. İzleme ve Değerlendirme başlığın altında yer alan “Stratejik Plan Değerlendirme Raporu Rektör başkanlığında yapılan değerlendirme toplantısında Stratejik Planın kalan süresi için hedeflere nasıl ulaşılabileceğine ilişkin alınacak gerekli önlemlerde içerecek şekilde nihai hale getirilerek Haziran ayı sonuna kadar Kalkınma Bakanlığına gönderilir.” denmektedir. Bu madde gereği Stratejik Plan İzleme Raporu Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına sunulacaktır.

Raporda 2019 Aralık ayı itibariyle Stratejik Planın uygulanması ve sonuçları, Stratejik Planlama Rehberine uygun olarak planda yer alan formlar da doldurularak değerlendirmeye sunulmuştur.

Bu rapor; 2019 Aralık ayı itibariyle Stratejik Planın uygulanmasından elde edilen sonuçlar ve planın uygulanmasındaki başarı oranlarını içerecek şekilde hazırlanmıştır.

Üniversitemiz 2019 Aralık ayı itibariyle Stratejik Plan Değerlendirme Raporunda emeği geçen personelimize teşekkür eder, raporumuzun aydınlatıcı bilgiler vermesi temennisiyle saygılar sunarım.

**Prof. Dr. Şükrü BEYDEMİR**

**Rektör**

## 2. PERFORMANS GÖSTERGELERİ BAZINDA HAZIRLANACAK STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME

### TABLoları

<b>A1</b>	Fiziki ve beşeri kaynakların geliştirilmesi ve iyileştirilmesi ile nitelik ve niceliklerinin artırılması.				
<b>H1.1</b>	Yeni hizmet alanlarının oluşturulması				
<b>H1.1 Performansı</b>	%56				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Kamulaştırma çalışmalarının tamamlanamamış olması. İnşaat işlerinde meydana gelen mevzuat ve maliyet kaynaklı yavaşlamalar.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Kamulaştırma çalışmalarıyla ilgili hukuki sürecin kısılması için Hukuk Müşavirliğinin çalışmaları sürecektir. Yetersiz kalan ödenekler likitten eklemelerle desteklenerek çalışmalar mümkün olduğunca sürdürülmeye çalışılacaktır.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG1.1.1: Kamulaştırma çalışmalarına başlanması(Kamulaştırılacak alan miktarı m<sup>2</sup>)</b>	%55	0	50.000 m <sup>2</sup>	90.022,29 m <sup>2</sup>	%100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
<b>İlgililik</b>	Kamulaştırma konusunda yer sahibi olanlarla anlaşmaya varılamadığından hukuki süreç uzamıştır. Tasarruf tedbirleri sebebiyle 2019 yılında başlangıç ödeneği verilmeyen 06.4 lere yıl içerisinde likitten eklemelerle (163.618 TL) finansman sağlanmış planlanan hedef göstergeler yakalanmıştır.				
<b>Etkililik</b>	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır. Kamulaştırma planı çerçevesinde 1. etap genişleme alanı için çalışmalar son safhaya gelinmiş olup, 90.022,29 m <sup>2</sup> kamulaştırma alanıyla alakalı; toplamda 84.594 m <sup>2</sup> 'lik 14 parselin kamulaştırılması yapılmış olup, diğer 13 parsel için hukuki( yargı)süreci devam etmektedir. 5.428,29 m <sup>2</sup> olan 4 parselin kamulaştırılmasına başlanmış olup, resmi yazışmalara istinaden devam edecektir.				
<b>Etkinlik</b>	Öngörülemeden tasarruf tedbirleri likitide sıkıntı yaratsa da Üniversitemiz kaynaklarından eklemelere bu sıkıntı ortadan kaldırılmaya çalışılmıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır. Tasarruf tedbirleri devam ettiğinden ödeneklerde artış yapılamayacaktır. Gereken ödenek eksiği bundan sonraki yıllarda da eklemelerle sağlanmaya devam edileceklerdir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Hukuki sürecin uzama ihtimali kalan kamulaştırma çalışmaları için risk yaratabilir. Bu riskin ortadan kaldırılması için Üniversitemiz Yapı İşleri Daire Başkanlığı ve Hukuk Müşavirliği çalışmalarına devam etmektedir.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG1.1.2: 2. Etap alt yapı çalışmalarına başlanması. (İşin tamamlanma oranı m<sup>2</sup>)</b>	%5	%0	%20	%0	%0
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
<b>İlgililik</b>	Yapımı planlanan binalar tamamlanmadığından ve kamulaştırma çalışmaları sonlandırılmadığından 2019 yılında altyapı çalışmaları yapılamamıştır.				

<b>Etkililik</b>	Üniversitemiz kampüs altyapısının geliştirilmesiyle alakalı 1. Etap altyapı projeleri tamamlanmıştır. Büyüyen ve gelişen üniversitemiz için artan ihtiyaçlar neticesinde 2. Etap altyapı çalışmaları için kamulaştırma alanları belirlenmiş olup arsa sahipleriyle ve mirasçılarıyla görüşmeler son aşamaya gelinmiştir. Bu süreç ivedilikle bitirilerek 2. Etap altyapı için proje çalışmalarına başlanacaktır.				
<b>Etkinlik</b>	2019 yılında altyapı çalışması yapılamadığından öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Gelecek yıllarda çalışmalar süreceğinden maliyet tablosunda değişikliğe gerek duyulmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Altyapı çalışmaları Hizmet Binası Yapımı çalışmaları ve kamulaştırma çalışmalarına paralel yürütüldüğünden bu çalışmalardaki yavaşlama veya gecikmeler bu performansa ait değeri de etkilemektedir. Bu riskin azaltılması için diğer çalışmaları sekteye uğratabilecek riskler için tedbirler alınmaktadır.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG1.1.3: Kapalı alanları büyütme çalışmalarına başlanması (Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü m<sup>2</sup>)</b>	%40	0	12.000 m <sup>2</sup>	3.788 m <sup>2</sup>	%3
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
<b>İlgililik</b>	Kalkınma Planında verilen ödeneklerinin yetersiz kalması sebebiyle inşaat yapım işlerinde yavaşlama olmuştur. Özgelirlerden yapılan eklemelerle kapalı alan büyümesi hedeflenen düzeyde gerçekleştirilmiştir.				
<b>Etkililik</b>	Ödenek yetersizlikleri sebebiyle hedeflenen performans değerine ulaşılmaktan zorluklar yaşanmıştır. Yatırımlar için verilen ödeneklerin yetersiz olması sebebiyle özgelirlerden ödenek eklemelerle hedefe ulaşmaya çalışılmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	İnşaat maliyetlerinin artması ve ödeneklerin yetersiz kalması sebebiyle gösterge hedefine ulaşılamamıştır. Maliyetlerin artmasına paralel olarak önümüzdeki yıllarda yatırım projeleri teklifimizde ödenek talep miktarı arttırılacaktır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	İnşaat piyasasındaki maliyet artışı ve yeni mevzuatlar sebebiyle inşaatlar yavaşlama riski ile karşı karşıya bulunmaktadır. Bu konuda Üniversitemiz Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı birbirleriyle koordineli şekilde çalışmalarını sürdürmektedir.				

<b>A1</b>	Fiziki ve beşeri kaynakların geliştirilmesi ve iyileştirilmesi ile nitelik ve niceliklerinin artırılması.				
<b>H1.2</b>	Üniversitemiz donanım ve ekipmanlarının yenilenmesi, geliştirilmesi ve işlerlik kazandırılması.				
<b>H1.2 Performansı</b>	%95				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Hedefte sapma olmamıştır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	*Kütüphane koleksiyonunda yer alan veri tabanlarının ve kütüphane kataloğunun web üzerinden tek bir tarama motoru vasıtasıyla taranabilirliğinin sağlanması göstergesiyle ilgili olarak maliyet araştırmasına gidilecek ve göstergeler yeniden gözden geçirilecektir. * Cep kütüphanem uygulamasının daha geniş kitleler tarafından kullanımının sağlanması göstergesiyle ilgili cep kütüphanem uygulamasının kullanılması teşvik edilecektir.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG1.2.1: Birimlerimiz mal/malzeme ve hizmet ihtiyaçları ile onarım ihtiyaçlarını gidermek, bilişim teknolojilerinin geliştirilmesini sağlamak. Harcama tutarı TL)</b>	%80	0	7.000.000	21.533.188	%100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
<b>İlgililik</b>	Maliyetlerin artmasından kaynaklanan, beklenenin üzerinde bir harcama yapılmıştır.				
<b>Etkililik</b>	Hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Gösterge değerlerine ilişkin gelecek yıllara dair bir güncellemeye ihtiyaç duyulmamaktadır. Kalkınma planının 141. maddesinde yer alan "eğitim kalitesinin yükseltilmesi" amacına yönelik olarak diğer yıllarda da gösterge hedeflerine ulaşılmaya çalışılacaktır.				
<b>Etkinlik</b>	Maliyetlerin yükselmesi sebebiyle bu yıl öngörülen gösterge miktarının üzerinde harcama yapılmıştır. Buna rağmen hedefin toplam maliyetinde değişiklik öngörülmediğinden hedefte veya performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Artan öğrenci ve personel sayısına paralel olarak bu göstergeye ait ihtiyaçlar ve maliyetler de artmaktadır. İhtiyaçlar belirlenirken önem ve öncelikleri Kalkınma Planı ve Üniversitemiz amaç ve hedefleri ışığında doğru tespit edilerek harcamaların yapılması gerekmektedir. Harcama birimleriyle bu konuda koordinasyon içinde çalışılmaktadır.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG1.2.2: Kütüphane koleksiyonunda yer alan veri tabanlarının ve kütüphane kataloğunun web üzerinden tek bir tarama motoru vasıtasıyla taranabilirliğinin sağlanması. (Arama yapılan kitap makale artış oranı)</b>	%5	0	%10	%0	%0
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					

<b>İlgililik</b>	Hedeflenen değere ulaşılamamıştır. Hedef ve performans göstergelerinde değişim ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi hedeflenen değerine ulaşılamamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Öngörülme yen maliyetlerle karşılaşılmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG1.2.3: Cep kütüphanem uygulamasının daha geniş kitleler tarafından kullanımının sağlanması. (kullanıcı artış oranı)</b>	%15	610	%10	703	%100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
<b>İlgililik</b>	Planın başlangıç döneminden itibaren öğrenci ve personel sayısında artış olmuştur. Bu da cep kütüphanem uygulamasının kullanım oranını arttırmıştır. Hedef ve performans göstergelerinde değişim ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi hedeflenen değerine ulaşılmıştır. Ulaşılan gösterge hedeflenen ihtiyaçları karşılamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Öngörülme yen maliyetlerle karşılaşılmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergelerinin devam ettirebilmesi için cep kütüphanem uygulaması kullanımı teşvik edilmelidir. Öğrenci ve personele bu uygulamanın avantajlarıyla ilgili kurum sitesinden ve kütüphane daire başkanlığından bilgi verilmelidir.				

<b>A1</b>	Fiziki ve beşeri kaynakların geliştirilmesi ve iyileştirilmesi ile nitelik ve niceliklerinin artırılması.				
<b>H1.3</b>	Üniversitemiz personelinin nitelik ve niceliğinin artırılması.				
<b>H1.3 Performansı</b>	%100				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Hedefe ilişkin sapma bulunmamaktadır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	*Diğer yıllarda da hedeflenen gösterge değerlerine ulaşmak Üniversitemize verilecek kadro sayısı ile olacaktır. Bu riske karşı her yıl Devlet Personel Başkanlığı'na ihtiyaç duyulan personel ve kadrolarla ilgili talepte bulunmaktadır. *Personel sayısı yeterli düzeye geldiğinde ayrıca Hizmet içi eğitim birimi oluşturulması düşünülmektedir.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Personel Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG1.3.1: Yetkin personel sayısının artırılmasının sağlanması. (Alınan personel sayısı)</b>	%50	0	110	225	%100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Yıl sonu performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Önümüzdeki yıllarda bu performansla ilgili çalışmalar süreceğinden güncellemelere ihtiyaç öngörülmemiştir.				
Etkinlik	Öngörülme yen maliyetler oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.3.2: Hizmet içi eğitimlerin düzenlenmesini sağlayacak yapının oluşturulması. ( Hizmet içi eğitim verilen kişi sayısı)	%50	0	80	190	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Ulaşılan gösterge değeri dönem içinde ihtiyaçları karşılamaya yetmiştir. Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme yen maliyetler oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde Personel Daire Başkanlığında Hizmet içi eğitim birimi bulunmaması yalnızca bu konuyla ilgilenecek personel olmayışı risk yaratmaktadır. Personel sayısı yeterli düzeye geldiğinde ayrıca Hizmet içi eğitim birimi oluşturulması düşünülmektedir.				

A2	İhtisaslaşmanın sağlanması.
H2.1	Öğretim üyesi potansiyeli ve ilin önceliklerine göre belirlenmiş olan, biyoteknoloji ve enerji teknolojileri alanlarında ihtisaslaşmak.
H2.1 Performansı	%50
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	*Tasarruf teşvik politikaları yatırım projeleri ödeneklerini de kapsadığından henüz Enerji Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi projesine başlanamamıştır.
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	*Enerji Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi projesi konusunda ilgili bakanlıkla görüşmeler önümüzdeki yıllarda da sürecektir.
Sorumlu Birim	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı



Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG2.1.1:</b> Biyoteknoloji tematik alanı kapsamında Biyoteknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesinde belirlenen 14 alt alanda bir mükemmeliyet merkezi olabilmek için bina ve makine/teçhizat alt yapısının oluşturulması. (Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü m <sup>2</sup> )	%50	0	0 m <sup>2</sup>	27.000 m <sup>2</sup>	%100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
<b>İlgililik</b>	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerlerinin üstünde bir rakama ulaşmıştır. Ulaşılan gösterge değeri dönem içinde ihtiyaçları karşılamaya yetmiştir. Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmaktadır.				
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler oluşmuştur. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG2.1.2:</b> Enerji Teknolojileri Uygulama Araştırma Merkezi kurulması ve belirlenen 11 alt alanda bir mükemmeliyet merkezi olabilmek için bina ve Makine/teçhizat alt yapısının oluşturulması. (Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü m <sup>2</sup> )	%50	0	4.000m <sup>2</sup>	0	0,00
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
<b>İlgililik</b>	Yatırım programında daha öncelikli projelere yer verildiğinden bu proje henüz kapsama alınamamıştır. Önümüzdeki yıllarda çalışmalara başlanacağı planlanmaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans gösterge değerine ulaşılamamıştır. Önümüzdeki yıllarda başlanacağı düşünüldüğünden hedef ve göstergelerde herhangi bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkinlik</b>	Tasarruf teşvik politikaları yatırım projeleri ödeneklerini de kapsadığından henüz bu projeye başlanamamıştır. hedef ve göstergelerde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Tasarruf teşvik politikaları yatırım projeleri ödeneklerini de kapsadığından henüz bu projeye başlanamamıştır. Tasarruf teşvik kapsamının önümüzdeki yıllarda da yatırım projelerini kapsama riski önümüzdeki yıllarda da bu performans ve göstergesini etkileyebilecektir. Bu konuda ilgili bakanlıkla görüşmeler önümüzdeki yıllarda da sürecektir.				

<b>A2</b>	İhtisaslaşmanın sağlanması.				
<b>H2.2</b>	İhtisaslaşma alanlarında nitelikli araştırmacı sayısını artırmak.				
<b>H2.2 Performansı</b>	%50				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Hedefe ilişkin sapma bulunmamaktadır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Önümüzdeki yıllarda Devlet Personel Başkanlığından verilecek kadrolarda azalma olursa buna paralel riskler oluşabilir. Bu sebeple Devlet Personel Daire Başkanlığı her yıl kadroları için görüşmeler yapılmaktadır.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Fen Edebiyat Fakültesi				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG2.2.1: Biyoteknoloji ve Enerji Teknolojileri tematik alanlarında nitelikli araştırmacıların üniversiteye kazandırılması. (Alınan araştırmacı sayısı)</b>	%50	0	8	4	%50
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
<b>İlgililik</b>	İzleme döneminde hedeflenen değerin altında kalmıştır. Hedef ve performans göstergesinde değişikliğe gerek duyulmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Yıl sonu hedeflenen değere ulaşamadığı için bu alanda çalışmalara devam edilecektir.				
<b>Etkinlik</b>	Hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişikliğe ihtiyaç duyulmaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Önümüzdeki yıllarda Devlet Personel Başkanlığından verilecek kadrolarda azalma olursa buna paralel riskler oluşabilir. Bu sebeple Devlet Personel Başkanlığıyla her yıl kadrolar için görüşmeler yapılmaktadır.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG 2.2.2: Biyoteknoloji ve enerji teknolojileri tematik alanlarında nitelikli araştırmacıların yetiştirilmesi. (Yetiştirilen araştırmacı sayısı.)</b>	%50	0	12	55	%100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
<b>İlgililik</b>	İzleme döneminde hedeflenen değere ulaşılmıştır. Hedef ve performans göstergesinde değişikliğe gerek duyulmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. İhtiyaçlar karşılandığı için bir güncellemeye ihtiyaç duyulmamaktadır.				
<b>Etkinlik</b>	Öngörülme maliyetler ortaya çıkmadığı için tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç duyulmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Önümüzdeki yıllarda Devlet Personel Başkanlığından verilecek kadroların azalma olasılığına paralel riskler bulunabilir. Bu sebeple Devlet Personel Daire Başkanlığı ile her yıl kadroların artımı için görüşmeler yapılmaktadır.				

A2		İhtisarlaşmanın sağlanması.			
H2.3		İhtisarlaşma alanlarındaki araştırmacıların bilimsel aktivitelerini artırmak.			
H2.3 Performansı		%89			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*		Üniversitemizin geniş bir kongre ve konferans salonu bulunmaması, ödeneklerde tasarruf tedbirleri bu tür organizasyonların yapılmasını fiziki alan açısından ve maddi açıdan zorlaştırmaktadır.			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Üniversitemizin geniş bir kongre ve konferans salonu bulunmaması, ödeneklerde tasarruf tedbirleri bu tür organizasyonların yapılmasını fiziki alan açısından ve maddi açıdan zorlaştırmaktadır. Kongre ve konferans merkezi için hazırlık çalışmaları sürmekte ödenek sorunu ise ekleme ve aktarmalarla çözülmeye çalışılmaktadır.			
Sorumlu Birim		Fen Edebiyat Fakültesi			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.3.1: Bu alanlarda ulusal ve uluslararası, çalıştay, sempozyum, kongre düzenlemek.(Düzenlenen çalıştay, sempozyum, kongre sayısı.)	%80	0	1	3	%100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
İlgililik	Yıl sonu hedeflenen değere ulaşıldığı için hedef ve performans göstergelerinde bir değişikliğe gidilmemiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşıldığı için güncelleme ihtiyacı duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerine ulaşılırken öngörülme yen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç duyulmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Üniversitemizin geniş bir kongre ve konferans salonu bulunmaması, ödeneklerde tasarruf tedbirleri bu tür organizasyonların yapılmasını fiziki alan açısından ve maddi açıdan zorlaştırmaktadır. Kongre ve konferans merkezi için hazırlık çalışmaları sürmekte ödenek sorunu ise ekleme ve aktarmalarla çözülmeye çalışılmaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.3.2: Bu alanlarda proje desteklerinin artırılması. (Desteklenen proje tutarı.)	%20	0	700.000 TL	316.560,1.-TL	%45
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
İlgililik	BAP'a ayrılan kaynağın yeterli olmaması sebebiyle yıl sonu hedeflenen değer altında kalmıştır. Önümüzdeki yıllarda çalışmalar süreceğinden hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacına gerek duyulmamıştır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmamıştır. Önümüzdeki yıllarda ulaşılacağı düşünüldüğünden hedef ve göstergelerde herhangi bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				

<b>Etkinlik</b>	Önümüzdeki yıllarda hedeflenen değere ulaşılacağı düşünüldüğünden hedef ve performans göstergelerinde bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamıştır.
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde Bu alanda yapılan çalışmalara ayrılan kaynak yetersiz gelmektedir. Önümüzdeki yıllarda BAP'a ayrılan kaynakta artışa gidilmesi düşünülmektedir.

<b>A2</b>	İhtisaslaşmanın sağlanması.				
<b>H2.4</b>	Üniversitenin sosyal bilimlerini kapsayan alanlarında Bilecik ilinin coğrafik, kültürel, sosyolojik ve tarihi özellikleri göz önüne alınarak ihtisaslaşmanın sağlanması.				
<b>H2.4 Performansı</b>	%84				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Bu alanda yapılan çalışmalara ayrılan kaynak yetersiz gelmektedir.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Önümüzdeki yıllarda BAP'a ayrılan kaynakta artışa gidilmesi düşünülmektedir.				
<b>Sorumlu Birim</b>	BAP / Özel Kalem Rektörlük				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG2.4.1: Bu alanlarda ulusal ve uluslararası çalıştay, sempozyum, kongre düzenlemek.(Düzenlenen çalıştay, sempozyum, kongre sayısı.)</b>	%40	0	1	16	%100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
<b>İlgililik</b>	İzleme dönemindeki gerçekleşen değer yıl sonu hedeflenen değer çok üstünde bir değere ulaşılmıştır.				
<b>Etkililik</b>	Yıl sonu hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır. Hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye ihtiyaç yoktur.				
<b>Etkinlik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç duyulmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Bu konuyla ilgili çalışmaya akademik personel teşvik edilecektir.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG2.4.2: Bilecik ilinin coğrafik, kültürel, sosyolojik ve tarihi özellikleri ile ilgili çalışmaların desteklenmesi. (Desteklenen proje tutarı.)</b>	%30	0	100.000 TL	532.126,38TL	%100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
<b>İlgililik</b>	Hedeflenen değer çok üstünde bir değere ulaşılmıştır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye ihtiyaç yoktur.				

<b>Etkinlik</b>	Öngörülme yen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç yoktur.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde bu alanda yapılan çalışmalara ayrılan kaynak yetersiz gelmektedir. Önümüzdeki yıllarda BAP'a ayrılan kaynakta artışa gidilmesi düşünülmektedir.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG2.4.3: Bilecik ilinin coğrafik, kültürel, sosyolojik ve tarihi özellikleriyle ilgili çalışan araştırmacı sayısı ve niteliğini arttırmak. (Bu alanlardaki alınan ve yetiştirilen personel sayısı.)</b>	%30	0	17 kişi	8 kişi	%47
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
<b>İlgililik</b>	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişikler meydana gelmemiştir.				
<b>Etkililik</b>	Yıl sonu performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Önümüzdeki yıllarda bu performansla ilgili çalışmalar süreceğinden güncellemelere ihtiyaç öngörülmemiştir.				
<b>Etkinlik</b>	Öngörülme yen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç yoktur.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Önümüzdeki yıllarda Devlet Personel Başkanlığından verilecek kadroların azalma olasılığına paralel riskler bulunabilir. Bu sebeple Devlet Personel Daire Başkanlığı ile her yıl kadroların artımı için görüşmeler yapılmaktadır.				

<b>A2</b>	İhtisaslaşmanın sağlanması.				
<b>H2.5</b>	Kamu sanayi üniversite işbirliğinin geliştirilmesi.				
<b>H2.5 Performansı</b>	%100				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Hedefe ilişkin sapma bulunmamaktadır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Konuyla ilgili çalışmalar devam edecektir.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Mühendislik Fakültesi				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG2.5.1: Sanayi kuruluşları, KOBİ'ler ve kamu kurumları ile işbirliği içerisinde gereksinilen alanlarda, projeler yapmak, Ar-Ge ve danışmanlık faaliyetlerinde bulunmak. (Yapılan faaliyet sayısı.)</b>	%50	0	2	47	%100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik		İzleme dönemindeki yıl sonu hedeflenen değer üstünde bir değere ulaşıldığı için herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamıştır.			
Etkililik		Performans göstergesi değerine ulaşmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.			
Etkinlik		Öngörülme yen maliyet ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç yoktur.			
Sürdürülebilirlik		Performans göstergelerinin devam etmesinde herhangi bir risk bulunmamaktadır.			
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.5.2: Öğrencilerin lisans ve lisansüstü tezlerini ve stajlarını, ilimizde bulunan kurum/kuruluşlarının ve toplumun ihtiyaçları doğrultusunda yönlendirmek.(Tez ve staj sayısı.)	%50	0	25	230	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik		Hedeflenen değer üstünde bir dönem gerçekleşme değeri olmuştur. Bu sebeple performans göstergelerinde bir değişiklik olmamıştır.			
Etkililik		Performans göstergesi değerine ulaşmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.			
Etkinlik		Öngörülme yen maliyet ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç yoktur.			
Sürdürülebilirlik		Herhangi bir risk bulunmamaktadır.			

A3		İç ve dış paydaşlarla ilişkileri geliştirmek ve ulusal/uluslararası tanınırlığın artırılmasını sağlamak.			
H3.1		Üniversitemiz öğrencilerinin ve personelinin bilimsel, sosyal, kültürel ve sportif yaşamlarının zenginleşmesini sağlamak.			
H3.1 Performansı		%62,6			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*		*Mezun bilgi sisteminde mezunlar ile ilgili bilgilerin sağlıklı ve güncel olmaması. *Kongre ve Kültür Merkezi gibi hizmet binalarının yapım işlerinin yüksek maliyetli olması.			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		*Mezunlarımızın bu hizmetlerden yararlanabilmesi için kişisel bilgilerini güncellemeleri istenecek ve sistem yöneticisi tarafından kişisel bilgilerinin onaylayarak, mezun öğrenciler ile daha etkili ve hızlı iletişim kurulacak. *Gerekli iyileştirmeler yapılarak hedeflenen değere ulaşılması sağlanacak.			
Sorumlu Birim		Tüm Akademik Birimler/Yapı İşleri Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.1: Kongre ve Kültür Merkezi ile yemekhane binası yapım işlerine başlamak. (Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü.)	%10	0	1.000	0	%0
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
İlgililik	Kalkınma Planında verilen ödeneklerinin yetersiz kalması ve 2019 Kalkınma Programında bu projelere yer verilmemesi sebebiyle 2019 yılı için herhangi bir gerçekleştirme söz konusu değildir.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılmasını teminen harcama birim yöneticileriyle birlikte yeni bir çalışma programı hazırlanacaktır.				
Etkinlik	Tahmin edilen hedefe ulaşamamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Kalkınma Programında tasarruf tedbirleri sebebiyle ödenek sıkıntısı çekilmektedir.Bu sebeple önümüzdeki yıllarda da kabul edilen projelerden biri olmama riski bulunmaktadır.Bu konuyla ilgili; öncelikli yatırım projelerinden olup olmadığı konusunda çalışmalar ve görüşmeler devam etmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.2: Tüm salon sporları branşlarına uygun, kapasitesi en az 3.000 kişilik modern, çok amaçlı bir kapalı spor salonu inşaatına başlamak, açık spor tesislerinin yenilenmesini sağlamak. (Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü/ Yenilenen alan oranı)	%30	0	Tamamlanan kapalı alan= 4.000 m <sup>2</sup> Yenilenen alan=%0	Tamamlanan kapalı alan=1.089 m <sup>2</sup> Ulaşılan gösterge değeri(%27) Yenilenen alan=%0 Ulaşılan gösterge değeri(%100)	%27
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Kapalı spor tesislerinde 1.089 m <sup>2</sup> inşaat yapılmıştır.				

<b>Etkinlik</b>	Öngörülme yen tasarruf tedbirleri likidite sıkıntısı yaratsa da Üniversitemiz kaynaklarından eklemelerle bu sıkıntı ortadan kaldırılmaya çalışılmıştır. Tahmini maliyet tablosunda değışikliğı ihtiyaç duyulmamaktadır. Tasarruf tedbirleri devam ettiğinden ödeneklerde artış yapılamayacaktır. Gereken ödenek eksigi bundan sonraki yıllarda da eklemelerle sağlanmaya devam edileceklerdir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Branşlara uygun spor tesislerinin yapılması, yenilenmesinin sağlanması için üst yönetim düzeyinde ve daire başkanlıkları arasında koordinasyon sağlanarak ve ilgili bakanlıkla görüşmeler yapılacaktır.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değeri (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG3.1.3: Üniversitemiz öğrenci ve personelinin bilinçli ve aktif spor yapmasını sağlamak üzere müsabaka, kurs ve seminerler düzenlemek. (Düzenlenen müsabaka, kurs ve seminerler sayısı.)</b>	%20	0	10	85	%100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
<b>İlgililik</b>	Hedeflenen gösterge rakamına ulaşılmıştır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır.Ulaşılan gösterge değeri dönem içinde ihtiyaçları karşılamaya yetmiştir.				
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerine ulaşılmış, öngörülme yen maliyetler oluşmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Spor salonu ve konferans salonu gibi seminer kurs toplantı spor mekanlarının tamamlanmamış olması bu gösterge için risk yaratmaktadır.Bu risklerle ilgili çalışmalar gerekli birimlerce yürütölmektedir.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değeri (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG3.1.4: Sergi, tiyatro, sinema, bahar şenliğı, konser, mezuniyet organizasyonlarını yapmak.(Yapılan etkinlik sayısı.)</b>	%15	0	14	73	%100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
<b>İlgililik</b>	Öngörölen rakamlara ulaşarak başarı sağlanmıştır.				
<b>Etkililik</b>	Performans gösterge değerlerine ulaşılmıştır.Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörölmeyen maliyetler oluşmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Spor salonu ve konferans salonu gibi seminer kurs toplantı spor mekanlarının tamamlanmamış olması bu gösterge için risk yaratmaktadır.Bu risklerle ilgili çalışmalar gerekli birimlerce yürütölmektedir.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değeri (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG3.1.5: Mezun bilgi sisteminin oluşturulması.(Ulaşılan mezun sayısı)</b>	%5	0	3.200	3.200	%100



Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Yıl sonu hedeflenen değere ulaşılmıştır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Mezun Öğrenciler ve Kariyer Merkezi Koordinatörlüğü'nün daha etkin ve verimli çalışması için, öğrenciler ile kurulacak iletişim sayesinde bilgi toplamak, bilgileri kaydetmek, korumak ve iletişim ağı oluşturmak gibi konularda çalışmalara devam edilmektedir.				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir. Hedefin toplam maliyetinde bir değişiklik beklenmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Mezun bilgi sisteminin oluşturulmasıyla birlikte her yıl mezun olunan öğrenci sayısına kolay bir şekilde ulaşılmaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.6: Öğrencilerin ilimize ait kurum/kuruluşları ile topluma hizmet tecrübelerinin artmasına destek olmak amacıyla staj olanaklarını iyileştirmek.(İlimizde staj yapan öğrenci sayısındaki artış oranı.)	%5	1157	1215	1089	%90
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	2019 yılında öngörülen artış oranı bir önceki yıla göre %5 artış olarak belirlenmiştir. Hedeflenen gösterge artış oranına ulaşılamamıştır.				
Etkililik	Performans gösterge değerlerine ulaşamamıştır. Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. MYO sınavla tercihin yürürlüğe girmesi ve öğrenci sayısındaki eksilmeler nedeniyle hedefe ulaşamamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler oluşmamıştır.Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	İlimizde yeterli düzeyde sanayileşme olmadığından öğrencilerimiz için hedefi yakalayacağımız düzeyde staj olanağı oluşturulamamıştır. Sanayi ve sivil toplum kuruluşlarıyla bu konudaki ortak çalışmalar ve protokoller artırılarak sürdürülecektir.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.7: Öğrencilerimiz ve personelimize memnuniyet anketleri düzenlemek.(Düzenlenen anket sayısı.)	%5	0	2	133	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	2019 yılı itibarıyla 133 anket düzenlenerek başarı sağlanmıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerinin çok üstünde bir değere ulaşılmıştır. Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Bilgi toplama aracının (anket, görüşme formu) hazırlanması, araştırma planının oluşturulması, verilerin analizi ve yorumlanması gibi çalışmalar sonucunda elde edilen bilgilerin doğru olup olmama olasılığı risk oluşturmaktadır. Personel sayısı				

	yeterli düzeye geldiğinde Veri Analizi ve Anket tasarımı eğitimleri verilmesi düşünülmektedir. Bu konuyla ilgili Anket Hazırlama Komisyonu ve Birim Anket Komisyonları oluşturulmuştur. Anket Hazırlama ve Değerlendirme Komisyonu ve Birim Anket Komisyonu Usul ve Esasları üniversitemiz senatosunca kabul edilerek yürürlüğe girmiştir.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG3.1.8:</b> Öğrenci kulüplerinin nicelik ve niteliğinin artırılması.(Nicelikli ve nitelikli kulüplerin sayısı.)	%5	0	3	57	%100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
<b>İlgililik</b>	Öngörülen rakamın üzerinde başarı sağlanmıştır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır.Ulaşılan gösterge değeri dönemde ihtiyaçları karşılamaya yetmiştir.				
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler oluşmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG3.1.9:</b> Atanan, yükselen ve emekli olan personel için tören düzenlenmesi. (Düzenlenen tören sayısı.)	%5	0	1	0	%0
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
<b>İlgililik</b>	03.6 temsil ve ağırlama ödeneklerindeki kapsayan tasarruf tedbirleri sebebiyle 2019 yılı için herhangi bir gerçekleşme söz konusu değildir. Bu konuda çalışmalar ödenek kısıtları aşarak yapılmaya çalışılacaktır. Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Gösterge değerine ulaşamamıştır. Gerekli iyileştirmeler yapıp hedefe ulaşılması sağlanacaktır.				
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Personel için tören düzenlemelerinde diğer birim ve fakülteler ile istenilen düzeyde işbirliği geliştirilememesi, ödenek sıkıntısı sebebiyle istenen gösterge rakamlarına ulaşamama riski bulunmaktadır. Bu riskin azaltılmasını teminen Personel Daire Başkanlığında gerekli çalışmalara devam edilmektedir.				

<b>A3</b>	İç ve dış paydaşlarla ilişkileri geliştirmek ve ulusal/uluslararası tanınırlığın artırılmasını sağlamak.
-----------	--

<b>H3.2</b>		Sosyal ve kültürel organizasyon ve faaliyetlerle topluma faydalı olmak.			
<b>H3.2 Performansı</b>		%100			
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>		Hedefe ilişkin sapma bulunmamaktadır.			
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>		Diğer yıllarda da hedeflenen gösterge değerlerine ulaşmak Üniversitemize verilecek kadro sayısı ve finansman kaynakları ile olacaktır.			
<b>Sorumlu Birim</b>		Tüm Akademik Birimler			
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG3.2.1:</b> Halka açık sosyal, sanatsal ve kültürel etkinliklerin düzenlenmesi, üniversite dışında düzenlenen sosyal ve kültürel etkinliklere katılımın sağlanması. (Düzenlenen etkinlik sayısı/katılınan etkinlik sayısı.)	%50	113	35 etkinlik/2 katılım	184 etkinlik/2 katılım	%100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
<b>İlgililik</b>	Performans göstergesi değerlerinin üstünde bir rakama ulaşılmıştır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibariyle gerçekleşmesi beklenen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde ödeneklere dair risk bulunmaktadır. Tasarruf teşvikleri sebebiyle 03.3 yolluklar kaleminde 2019 yılında eklemeye ve aktarma işlemlerinde kısıtlama getirilmiştir. Riskin önümüzdeki yıllarda da devam etmesi göstergedeki başarıyı düşürecektir.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG3.2.2:</b> Sivil toplum kuruluşları ile kamu kurum ve kuruluşlarının ortak olduğu plan ve projeler üretmek işbirliği protokolleri imzalamak ve yürütmek. (Yapılan plan/proje/protokol sayısı.)	%50	0	3	26	%100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
<b>İlgililik</b>	Öngörülen rakama ulaşarak başarı sağlanmıştır.				
<b>Etkililik</b>	Hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Diğer üniversite ve kamu idareleriyle ortak plan ve projeler üretmek adına diğer yıllarda da gösterge hedeflerine ulaşmaya çalışılacaktır.				
<b>Etkinlik</b>	Hedefin toplam maliyetinde değişiklik öngörülmediğinden hedefte veya performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Üniversitemiz amaç ve hedefleri ışığında; Sivil Toplum Kuruluşları, diğer üniversite, kamu kurum ve kuruluşları ile plan ve projeler üretmek, işbirliği protokolleri				

	imzalamak konularında koordinasyon içinde çalışılmaktadır.
--	--

<b>A3</b>	İç ve dış paydaşlarla ilişkileri geliştirmek ve ulusal/uluslararası tanınırlığın artırılmasını sağlamak.				
<b>H3.3</b>	Üniversitemizin kurumsal kimliğini oluşturmak ve üniversitenin bilinirliğini sağlamak.				
<b>H3.3 Performansı</b>	%40				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Sorumlu bazı birimlerce yeterli sahiplik gösterilmemektedir. Göstergenin gerçekleşmesinin gerektirdiği maliyet yetersiz kalmıştır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Maliyete ilişkin riskleri düşürmek için analiz ve araştırma çalışmaları devam etmektedir.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler (Rektörlük)				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG 3.3.1: Üniversitenin logo, web sayfası, dizaynı ve kurallarını belirlemek. (Konuyla ilgili yapılan çalışma sayısı.)</b>	%30	0	5	281	%100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
<b>İlgililik</b>	Öngörülen rakamın çok üzerine ulaşarak başarı sağlanmıştır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Performans göstergelerinin sağlanmasıyla logo, web sayfası dizaynı ve kuralları belirlenirken temel tasarım kurallarına bağlı kalınarak üretilen her türlü görsel, içerik daha verimli ve somut geri dönüşler sağlamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerine ulaşılmış, öngörülme maliyetler oluşmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk bulunmamaktadır.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG3.3.2: Üniversitemizi tanıtıcı konularda ulusal ve yerel basın araçlarındaki haber sayısını artırmak.(Yapılan haber sayısı.)</b>	%10	0	24	128	%100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
<b>İlgililik</b>	Üniversitemizi tanıtıcı konularda başlangıç döneminden itibaren ulusal yerel basında yer edinebilme adına çalışmalar aralıksız devam etmektedir.Bu da ulusal ve yerel basın araçlarındaki haber sayısını arttırmıştır.				
<b>Etkililik</b>	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır. Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerine ulaşmak için öngörülme maliyetler oluşmamıştır.Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergelerinin devam ettirilebilmesi için Basın Yayın ve Halkla İlişkiler birimince çalışmalar devam etmektedir.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.3.3: Büyük iller başta olmak üzere üniversitenin tanıtım ve irtibat ofislerini oluşturmak. (Oluşturulan tanıtım ve irtibat ofisi sayısı.)	%30	0	1	0	%0

**Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler\*\*\***

<b>İlgililik</b>	Hedeflenen gösterge rakamına ulaşamamıştır.
<b>Etkililik</b>	Performans gösterge değerlerine ulaşamamıştır. Kurumun doğru tanıtılmasına, hedef kitle üzerinde olumlu imaj oluşturulmasına, tercih edilirliliğinin artırılmasına ilişkin çalışmalar devam etmektedir.
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Öngörülmeven maliyetler oluşmamıştır.
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Üniversitenin tanıtım ve irtibat ofislerini oluşturma çalışmalarının kurumsal kimliğe, kurum kültürüne, üniversitenin ihtiyaç ve beklentilerine göre şekillendirilmesi ve faaliyetlerin düzenli ve sistematik gerçekleştirilmesi önem taşır. Üniversite sınavı öncesi ve tercihler yapılmadan önce öğrencilere ulaşabilmek önem taşımaktadır. Büyük iller öğrenciye erişimin en kolay olacağı yerlerdir. İrtibat ofisinde çalışan kişilerin öğrenciye yeterli ve doğru bilgi aktarabilecek üniversitemiz ve olanakları şehrin artılarını iyi bilen kişiler olmalıdır. Aksi takdirde öğrenci üzerinde beklenen olumlu etki yaratılmaz ve göstergeye ait beklenen düzeyde fayda sağlanamaz.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.3.4: Ulusal ve Uluslararası üniversite tanıtım etkinliklerine katılmak. (Katılınılan etkinlik sayısı.)	%30	0	3	0	%0

**Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler\*\*\***

<b>İlgililik</b>	Hedeflenen gösterge rakamına ulaşamamıştır.
<b>Etkililik</b>	Performans gösterge değerlerine ulaşamamıştır. Ulusal, uluslararası üniversite tanıtım etkinliklerine katılımın ilişkin çalışmalar devam etmektedir.
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerine ulaşamamıştır, öngörülmeven maliyetler oluşmamıştır.
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Tanıtım etkinliklerine katılım sağlanırken iyi hazırlanmalı, görsel materyallerle üniversitemizin fiziki akademik ve sosyal imkanları anlatılmalıdır. Tanıtımı yapacak kişilerin iletişim becerileri ve üniversitemiz hakkında bilgi düzeyleri doğrudan göstergeyi etkileyeceği için iletişim kabiliyeti gelişmiş ve üniversitemizi temsilde başarı sağlayacak kişilerin temsilci olarak seçilmesi riskleri en aza indirecektir.

<b>A4</b>	Eğitim ve öğretim faaliyetlerinde kaliteyi yükseltmek.
<b>H4.1</b>	Bölümlerin ve programların eğitim öğretim akreditasyonlarını sağlamak.

<b>H4.1 Performansı</b>		%0				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>		Akreditasyon sürecinin uzun ve prosedürlerinin fazlalığı sebebiyle akreditasyon çalışmalarına (Bologna süreciyle paralel olarak) başlanmış olsa da henüz çalışmaları tamamlanmış bölüm bulunmamaktadır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>		Akreditasyon çalışmaları üniversitemiz bünyesinde kurulan çeşitli çalışma gruplarıyla ve üst yönetim desteğiyle riskler en aza indirilmeye çalışarak sürdürülmektedir.				
<b>Sorumlu Birim</b>		Tüm akademik birimler/Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>	
PG4.1.1: Akreditasyon için gerekli kriterleri sağlamak. (Akredite bölüm sayısı.)	%100	0	1	0	%0	
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>						
<b>İlgililik</b>	Performans gösterge değerine ulaşılamamıştır. Performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır.					
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerlerine ulaşılamamıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.					
<b>Etkinlik</b>	Öngörülemeden maliyetler oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Akreditasyon çalışmaları üniversitemiz bünyesinde kurulan çeşitli çalışma gruplarıyla ve üst yönetim desteğiyle riskler en aza indirilmeye çalışılarak sürdürülmektedir.					

<b>A4</b>		Eğitim ve öğretim faaliyetlerinde kaliteyi yükseltmek.				
<b>H4.2</b>		ERASMUS, Mevlana gibi uluslararası değişim programlarına katılan öğrenci sayısını artırmak.				
<b>H4.2 Performansı</b>		%78,3				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>		Üst düzey üniversitelerle değişim programı çalışmaları devam etmektedir. Bu üniversitelerle bağlantıya geçmek ve bir program imzalamak zaman almaktadır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>		Ülkemizin ve üniversitemizin bilinirlik ve tercih edilebilirlik düzeyinin artırılması sosyal ve eğitim imkanlarıyla paraleldir. Bu riskler en aza indirmek ve tercih edilir bir üniversite olmak için çalışmalar her alanda sürmektedir.				
<b>Sorumlu Birim</b>		Uluslararası İlişkiler Ofisi Koordinatörlüğü/Rektörlük				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>	
PG4.2.1: Uluslararası ilişkiler ofisini etkinleştirilmesi. (Anlaşma sayısı.)	%70	5	5,5	79	%100	
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>						
<b>İlgililik</b>	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı					

		oluşmamıştır.			
<b>Etkililik</b>		Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.			
<b>Etkinlik</b>		Performans gösterge değerine ulaşırken öngörülemez maliyetler oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.			
<b>Sürdürülebilirlik</b>		Üst düzey üniversitelerle değişim programı çalışmaları devam etmektedir. Bu üniversitelerle bağlantıya geçmek ve bir program imzalamak zaman almaktadır.			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG4.2.2:</b> İngiltere, Almanya, Fransa, ABD, Japonya, Kore ve İspanya'da üst düzey üniversitelerle değişim programı imzalamak. (İmzalanan değişim programı sayısı.)	%10	0	1	0	%0
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
<b>İlgililik</b>		Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.			
<b>Etkililik</b>		Performans göstergesi değerine ulaşılmamıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.			
<b>Etkinlik</b>		Performans gösterge değerine ulaşırken öngörülemez maliyetler oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.			
<b>Sürdürülebilirlik</b>		Erasmus ve Mevlana değişim programları kapsamında yapılan anlaşmalar her yıl artırılarak devam etmektedir. Erasmus ve Mevlana programı öğrencilere daha iyi anlatılarak talep ve başvuru sayısını artırma çalışmaları paralelinde bilgi toplantıları yapılmaktadır. Bu protokollere ilişkin üst düzey üniversitelerle değişim programı imzalama çalışmaları devam etmektedir. Bu üniversitelerle bağlantıya geçmek ve bir program imzalamak zaman almaktadır. Konuyla ilgili çalışmalar üst yönetimin de teşvikiyle sürdürülmektedir.			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG4.2.3:</b> Yurtdışından gelen öğrenci sayısını artırmak. (Gelen öğrenci sayısı.)	%10	1	1,2	1	%83
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
<b>İlgililik</b>		Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.			
<b>Etkililik</b>		Performans göstergesi değerine ulaşılmamıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.			
<b>Etkinlik</b>		Performans gösterge değerine ulaşırken öngörülemez maliyetler oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.			
<b>Sürdürülebilirlik</b>		Ülkemizin ve üniversitemizin bilinirlik ve tercih edilebilirlik düzeyinin artırılması sosyal ve eğitim imkanlarıyla paraleldir. Bu riskler en aza indirmek ve tercih edilir bir üniversite olmak için çalışmalar her alanda sürmektedir.			
Performans Göstergesi	Hedefe	Plan Dönemi	İzleme Dönemindeki	İzleme	Performans

	Etkisi (%)	Başlangıç Değeri* (A)	Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	(%) (C-A)/(B-A)
<b>PG4.2.4:</b> Uluslararasılaşabilmek için yabancı öğretim üyesi ve öğrenciler için misafirhane binasını tamamlamak. (Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü (m <sup>2</sup> ).)	%0	0	0	0	%0
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
<b>İlgililik</b>	Yatırım projelerine gelen kısıtlar sebebiyle öncelikli projeler kapsamına alınmış olduğundan bu proje diğer yıllara ertelenmiştir. Hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşamamıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerine ulaşırken öngörülemeyen maliyetler oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Yatırım projelerine gelen kısıtlar sebebiyle öncelikli projeler kapsamına alınmış olduğundan yatırım projelerine ayrılan kaynağın önümüzdeki yıllarda da kısıtlı olması riski bulunmaktadır. Bu konuyla ilgili daire başkanlıkları ve ilgili bakanlık arasında görüş alış veriş ve koordinasyon diğer yıllarda da sürecektir.				



<b>A4</b>	Eğitim ve ğretim faaliyetlerinde kaliteyi yükseltmek.				
<b>H4.3</b>	Mevcut nlisans, lisans ve lisansüstü eğitim programlarının niteliğinin				
<b>H4.3 Performansı</b>	%60				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Uygulama alanlarındaki kısıtlılık risk oluşturmaktadır. Bu konuyla ilgili çalışmalar sürmektedir. Bu hedeflerin gerçekleşme oranlarını yakalayabilmek için öğrencilerin niversitemiz hakkında olumlu izlenim sahibi olması gerekmektedir.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak nlemler</b>	şehrin ve niversitemizin sosyal ve kültürel imkanlarındaki kısıtlılık risk oranını arttırmaktadır. Bu imkanların yükseltilmesi için paydaşlarla ve yerel yönetimle çeşitli anlaşmalar yapılmakta ve sosyal, kültürel hayata katkı sağlanmaya çalışılmaktadır.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Tüm akademik birimler/ğrenci işleri daire başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değer (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG4.3.1: Üniversitemizi st sıralardan öğrencilerin tercih etmesini sağlamak için teşvik ve tanıtım faaliyetlerinde bulunmak. (Tercih eden ğrenci başarı sıralaması.)</b>	%40	0	İlk 75.000'den ğrenci almak	3	%100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
<b>İlgililik</b>	Planın başlangıç döneminden itibaren i ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerine ulaşılmış olup öngörülemeyen maliyetler oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Bu göstergenin gerçekleşme oranlarını yakalayabilmek için öğrencilerin niversitemiz hakkında olumlu izlenim sahibi olması gerekmektedir. şehrin ve niversitemizin sosyal ve kültürel imkanlarındaki kısıtlama risk oranını arttırmaktadır. Bu imkanların yükseltilmesi için paydaşlarla ve yerel yönetimle çeşitli anlaşmalar yapılmakta ve sosyal, kültürel hayata katkı sağlanmaya çalışılmaktadır.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değer* (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değer (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG4.3.2: Öğrencilerin eğitimlerini uygulama alanlarında geçirmesini sağlayacak düzenlemeler yapmak. (Ders ve kredi sayısındaki artışlar.)</b>	%20	Ders: 1.393 Akts: 4.072	Ders: 1.532 Akts: 4.479	Ders: 2.127 Akts: 6.644	%138 %148 <b>Ort. %100</b>
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
<b>İlgililik</b>	Planın başlangıç döneminden itibaren i ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.				

<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerine ulaşırken öngörülemeyen maliyetler oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Uygulama alanlarındaki kısıtlılık risk oluşturmaktadır. Bu konuyla ilgili çalışmalar sürmektedir.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG4.3.3: Üniversitede nitelikli yabancı uyruklu öğretim üyesi sayısını artırmak. (Alınan yabancı uyruklu öğretim üyesi sayısı.)</b>	%40	8	8	8	%0
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
<b>İlgililik</b>	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerine ulaşırken öngörülemeyen maliyetler oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Yabancı uyruklu öğretim üyelerine ulaşabilmek ve onlar için üniversitemizde çalışmayı cazip hale getirmemiz gerekmektedir. Bu imkanların sağlanabilmesi için çalışmalar sürmektedir.				

<b>A4</b>		Eğitim ve öğretim faaliyetlerinde kaliteyi yükseltmek.			
<b>H4.4</b>		Zorunlu yabancı dil eğitime geçilmesi.			
<b>H4.4 Performansı</b>		%100			
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>		Zorunlu yabancı dil eğitime geçiş için maliyet ve personel ihtiyacı vardır. Yabancı dil konusunda eğitim veren personel sayısı arttırılmaya çalışılmaktadır.			
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>		Yabancı dil konusunda eğitim veren personel sayısı arttırılmaya çalışılmaktadır.			
<b>Sorumlu Birim</b>		Yabancı Diller Bölüm Başkanlığı			
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değer (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG4.4.1: Zorunlu yabancı dil eğitime geçiş için gerekli kriterleri sağlamak. (Kriteri sağlanmış bölüm sayısı.)</b>	%100	0	1	1	%100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
<b>İlgililik</b>	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerine ulaşırken öngörülemeyen maliyetler oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Zorunlu yabancı dil eğitime geçiş için maliyet ve personel ihtiyacı vardır. Yabancı dil konusunda eğitim veren personel sayısı arttırılmaya çalışılmaktadır.				

<b>A4</b>		Eğitim ve öğretim faaliyetlerinde kaliteyi yükseltmek.			
<b>H4.5</b>		Öğrencilerimizin mezuniyet sonrası durumlarına yön vermek.			
<b>H4.5 Performansı</b>		%100			
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>		Bu konuda çalışmalar devam etmektedir.			
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>		Bu konuda çalışmalar devam etmektedir.			
<b>Sorumlu Birim</b>		Mezun Öğrenciler ve Kariyer Merkezi Koordinatörlüğü			
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değer** (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değer (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG4.5.1: Kariyer merkezinin kurulması. (Kariyer planlama eğitimi verilen öğrenci sayısı.)</b>	%100	237	260	1594	%100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***	
<b>İlgililik</b>	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerine ulaşırken öngörülemeden maliyetler oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Bu konuda çalışmalar devam etmektedir.

### 3. ELDE EDİLEN SONUÇLARIN PLANIN GELECEĞİ ÜZERİNDEKİ ETKİLERİ

<b>PG1.1.1:</b> Kamulaştırma çalışmalarına başlanması (Kamulaştırılacak alan miktarı m <sup>2</sup> )	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır. Kamulaştırma planı çerçevesinde 1. etap genişleme alanı için çalışmalar son safhaya gelinmiş olup, 90.022,29 m <sup>2</sup> kamulaştırma alanıyla alakalı; toplamda 84.594 m <sup>2</sup> 'lik 14 parselin kamulaştırılması yapılmış olup, diğer 13 parsel için hukuki( yargı)süreci devam etmektedir. 5.428,29 m <sup>2</sup> olan 4 parselin kamulaştırılmasına başlanmış olup, resmi yazışmalara istinaden devam edecektir.
<b>PG1.1.2:</b> 2. Etap alt yapı çalışmalarına başlanması. (İşin tamamlanma oranı m <sup>2</sup> )	Üniversitemiz kampüs altyapısının geliştirilmesiyle alakalı 1. Etap altyapı projeleri tamamlanmıştır. Büyüyen ve gelişen üniversitemiz için artan ihtiyaçlar neticesinde 2. Etap altyapı çalışmaları için kamulaştırma alanları belirlenmiş olup arsa sahipleriyle ve mirasçılarıyla görüşmeler son aşamaya gelinmiştir. Bu süreç ivedilikle bitirilerek 2. Etap altyapı için proje çalışmalarına başlanacaktır.
<b>PG1.1.3:</b> Kapalı alanları büyütme çalışmalarına başlanması (Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü m <sup>2</sup> )	Ödenek yetersizlikleri sebebiyle hedeflenen performans değerine ulaşılmaktan zorluklar yaşanmıştır. Yatırımlar için verilen ödeneklerin yetersiz olması sebebiyle özgelirlerden ödenek eklemelerle hedefe ulaşılmaya çalışılmıştır.
<b>PG1.2.1:</b> Birimlerimiz mal/malzeme ve hizmet ihtiyaçları ile onarım ihtiyaçlarını gidermek, bilişim teknolojilerinin geliştirilmesini sağlamak. Harcama tutarı TL)	Hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Gösterge değerlerine ilişkin gelecek yıllara dair bir güncellemeye ihtiyaç duyulmamaktadır. Kalkınma planınının 141. maddesinde yer alan "eğitim kalitesinin yükseltilmesi" amacına yönelik olarak diğer yıllarda da gösterge hedeflerine ulaşılmaya çalışılacaktır.
<b>PG1.2.2:</b> Kütüphane koleksiyonunda yer alan veri tabanlarının ve kütüphane kataloğunun web üzerinden tek bir tarama motoru vasıtasıyla taranabilirliğinin sağlanması. (Arama yapılan kitap makale artış oranı)	Yatırım maliyeti çok yüksek olduğundan gösterge değerine ulaşılamamıştır. Performans için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin yeniden bir gözden geçirme çalışması yapılacaktır.
<b>PG1.2.3:</b> Cep kütüphanem uygulamasının daha geniş kitleler tarafından kullanımının sağlanması. (kullanıcı artış oranı)	Performans göstergesi hedeflenen değerine ulaşılmıştır. Ulaşılan gösterge hedeflenen ihtiyaçları karşılamıştır.
<b>PG1.3.1:</b> Yetkin personel sayısının artırılmasının sağlanması. (Alınan personel Sayısı)	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Ulaşılan gösterge değeri dönem içinde ihtiyaçları karşılamaya yetmiştir. Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.

<p><b>PG1.3.2:</b> Hizmet içi eğitimlerin düzenlenmesini sağlayacak yapının oluşturulması. ( Hizmet içi eğitim verilen kişi sayısı)</p>	<p>Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Ulaşılan gösterge değeri dönem içinde ihtiyaçları karşılamaya yetmiştir. Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.</p>
<p><b>PG2.1.1:</b> Biyoteknoloji tematik alanı kapsamında Biyoteknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesinde belirlenen 14 alt alanda bir mükemmeliyet merkezi olabilmek için bina ve makine/teçhizat alt yapısının oluşturulması. (Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü m<sup>2</sup>)</p>	<p>Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Ulaşılan gösterge değeri dönem içinde ihtiyaçları karşılamaya yetmiştir. Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.</p>
<p><b>PG2.1.2:</b> Enerji Teknolojileri Uygulama Araştırma Merkezi kurulması ve belirlenen 11 alt alanda bir mükemmeliyet merkezi olabilmek için bina ve makine/teçhizat alt yapısının oluşturulması. (Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü m<sup>2</sup>)</p>	<p>Performans gösterge değerine ulaşılamamıştır. Önümüzdeki yıllarda Devlet Personel Başkanlığından verilecek kadrolarda azalma olursa buna paralel riskler oluşabilir. Bu sebeple Devlet Personel Başkanlığıyla her yıl kadrolar için görüşmeler yapılmaktadır.</p>
<p><b>PG2.2.1:</b> Biyoteknoloji ve Enerji Teknolojileri tematik alanlarında nitelikli araştırmacıların üniversiteye kazandırılması. (Alınan araştırmacı sayısı)</p>	<p>Performans göstergesi değerine ulaşılamamıştır. Ulaşılan değerle ihtiyaçlar karşılandı. İhtiyaçlar karşılandığı için bir güncellemeye ihtiyaç duyulmamaktadır.</p>
<p><b>PG2.2.2:</b> Biyoteknoloji ve enerji teknolojileri tematik alanlarında nitelikli araştırmacıların yetiştirilmesi.(Yetiştirilen araştırmacı sayısı.)</p>	<p>Performans göstergesi değerine ulaşıldı. Ulaşılan gösterge değeri dönem içinde ihtiyaçları karşılamaya yetmiştir. İhtiyaçlar karşılandığı için bir güncellemeye ihtiyaç duyulmamaktadır.</p>
<p><b>PG2.3.1:</b> Bu alanlarda ulusal ve uluslararası, çalıştay, sempozyum, kongre düzenlemek. (Düzenlenen çalıştay, sempozyum, kongre sayısı.)</p>	<p>Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşıldığı için güncelleme ihtiyacı duyulmamaktadır.</p>
<p><b>PG2.3.2:</b> Bu alanlarda proje desteklerinin artırılması.(Desteklenen proje tutarı.)</p>	<p>Performans gösterge değerine ulaşılmamıştır. Önümüzdeki yıllarda ulaşılacağı düşünüldüğünden hedef ve göstergelerde herhangi bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.</p>
<p><b>PG2.4.1:</b> Bu alanlarda ulusal ve uluslararası çalıştay, sempozyum, kongre düzenlemek.(Düzenlenen çalıştay, sempozyum, kongre sayısı.)</p>	<p>Yıl sonu hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır. Hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye ihtiyaç yoktur.</p>
<p><b>PG2.4.2:</b> Bilecik ilinin coğrafik, kültürel, sosyolojik ve tarihi özellikleri ile ilgili çalışmaların desteklenmesi. (Desteklenen proje tutarı.)</p>	<p>Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye ihtiyaç yoktur. Araştırma projelerine aktarılan kaynak yeterli olmamaktadır.</p>
<p><b>PG2.4.3:</b> Bilecik ilinin coğrafik, kültürel, sosyolojik ve tarihi özellikleriyle ilgili çalışan araştırmacı sayısı ve niteliğini arttırmak. (Bu alanlardaki alınan ve yetiştirilen personel sayısı.)</p>	<p>Yıl sonu performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Önümüzdeki yıllarda bu performansla ilgili çalışmalar süreceğinden güncellemelere ihtiyaç öngörülmemiştir.</p>
<p><b>PG2.5.1:</b> Sanayi kuruluşları, KOBİ'ler ve kamu kurumları ile işbirliği içerisinde gereksinilen alanlarda, projeler yapmak, Ar-Ge ve danışmanlık faaliyetlerinde bulunmak. (Yapılan faaliyet sayısı.)</p>	<p>Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.</p>

<p><b>PG2.5.2:</b> Öğrencilerin lisans ve lisansüstü tezlerini ve stajlarını, ilimizde bulunan kurum/kuruluşlarının ve toplumun ihtiyaçları doğrultusunda yönlendirmek.(Tez ve staj sayısı.)</p>	<p>Performans göstergesi değerine ulaşmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.</p>
<p><b>PG3.1.1:</b> Kongre ve Kültür Merkezi ile yemekhane binası yapım işlerine başlamak.(Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü.)</p>	<p>Performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılmasını teminen harcama birim yöneticileriyle birlikte yeni bir çalışma programı hazırlanacaktır.</p>
<p><b>PG3.1.2:</b> Tüm salon sporları branşlarına uygun, kapasitesi en az 3.000 kişilik modern, çok amaçlı bir kapalı spor salonu inşaatına başlamak, açık spor tesislerinin yenilenmesini sağlamak.(Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü/ Yenilenen alan oranı)</p>	<p>Kapalı spor tesislerinde 1.089 m<sup>2</sup> inşaat yapılmıştır.</p>
<p><b>PG3.1.3:</b> Üniversitemiz öğrenci ve personelinin bilinçli ve aktif spor yapmasını sağlamak üzere müsabaka, kurs ve seminerler düzenlemek.(Düzenlenen müsabaka, kurs ve seminerler sayısı.)</p>	<p>Performans göstergesi değerlerine ulaşmıştır. Ulaşılan gösterge değeri dönem içinde ihtiyaçları karşılamaya yetmiştir.</p>
<p><b>PG3.1.4:</b> Sergi, tiyatro, sinema, bahar şenliği, konser, mezuniyet organizasyonlarını yapmak.(Yapılan etkinlik sayısı.)</p>	<p>Performans gösterge değerlerine ulaşmıştır. Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.</p>
<p><b>PG3.1.5:</b> Mezun bilgi sisteminin oluşturulması.(Ulaşılan mezun sayısı)</p>	<p>Performans gösterge değerine ulaşmıştır.Mezun Öğrenciler ve Kariyer Merkezi Koordinatörlüğü'nün daha etkin ve verimli çalışması için, öğrenciler ile kurulacak iletişim sayesinde bilgi toplamak, bilgileri kaydetmek, korumak ve iletişim ağı oluşturmak gibi konularda çalışmalara devam edilmektedir.</p>
<p><b>PG3.1.6:</b> Öğrencilerin ilimize ait kurum/kuruluşları ile topluma hizmet tecrübelerinin artmasına destek olmak amacıyla staj olanaklarını iyileştirmek.(İlimizde staj yapan öğrenci sayısındaki artış oranı.)</p>	<p>Performans gösterge değerlerine ulaşamamıştır. Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.</p>
<p><b>PG3.1.7:</b> Öğrencilerimiz ve personelimize memnuniyet anketleri düzenlemek. (Düzenlenen anket sayısı.)</p>	<p>Hedeflenen performans değerine ulaşmıştır. Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.</p>
<p><b>PG3.1.8:</b> Öğrenci kulüplerinin nicelik ve niteliğinin artırılması. (Nicelikli ve nitelikli kulüplerin sayısı.)</p>	<p>Performans göstergesi değerlerine ulaşmıştır. Ulaşılan gösterge değeri dönem içinde ihtiyaçları karşılamaya yetmiştir.</p>
<p><b>PG3.1.9:</b> Atanan, yükselen ve emekli olan personel için tören düzenlenmesi. (Düzenlenen tören sayısı.)</p>	<p>Gösterge değerine ulaşamamıştır. Gerekli iyileştirmeler yapıp hedefe ulaşılması sağlanacaktır.</p>
<p><b>PG3.2.1:</b> Halka açık sosyal, sanatsal ve kültürel etkinliklerin düzenlenmesi, üniversite dışında düzenlenen sosyal ve kültürel etkinliklere katılımın sağlanması. (Düzenlenen etkinlik sayısı/katılınan etkinlik sayısı.)</p>	<p>Gösterge değerine ulaşmış olup, bu durum hedeflenen gösterge değerine ilişkin bir güncelleme ihtiyacı doğurmamaktadır.</p>
<p><b>PG3.2.2:</b> Sivil toplum kuruluşları ile kamu kurum ve kuruluşlarının ortak olduğu plan ve projeler üretmek işbirliği protokolleri</p>	<p>Hedeflenen gösterge değerine ulaşmıştır. Diğer üniversite ve kamu idareleriyle ortak plan ve projeler üretmek adına diğer yıllarda da gösterge hedeflerine</p>

imzalamak ve yürütmek.(Yapılan plan/proje/protokol sayısı.)	ulaşılmaya çalışılacaktır.
<b>PG3.3.1:</b> Üniversitenin logo, web sayfası, dizaynı ve kurallarını belirlemek.(Konuyla ilgili yapılan çalışma sayısı.)	Performans göstergesi değerlerine ulaşılammıştır. Performans gösterge gerçekleştirmelerinin sağlanmasıyla logo, web sayfası dizaynı ve kuralları belirlenirken temel tasarım kurallarına bağlı kalınarak üretilen her türlü görsel, içerik daha verimli ve somut geri dönüşler sağlamıştır.
<b>PG3.3.2:</b> Üniversitemizi tanıtıcı konularda ulusal ve yerel basın araçlarındaki haber sayısını artırmak. (Yapılan haber sayısı.)	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır. Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
<b>PG3.3.3:</b> Büyük iller başta olmak üzere üniversitenin tanıtım ve irtibat ofislerini oluşturmak. (Oluşturulan tanıtım ve irtibat ofisi sayısı.)	Performans gösterge değerlerine ulaşılammıştır. Kurumun doğru tanıtılmasına, hedef kitle üzerinde olumlu imaj oluşturulmasına, tercih edilirliliğinin artırılmasına ilişkin çalışmalar devam etmektedir.
<b>PG3.3.4:</b> Ulusal ve Uluslararası üniversite tanıtım etkinliklerine katılmak. (Katılınılan etkinlik sayısı.)	Performans gösterge değerine ulaşılammıştır. Ulusal, uluslararası üniversite tanıtım etkinliklerine katılımın sağlanmasıyla, uygulama ve öğretim eksikliğini dolduracak yüksek kalitede karşılaştırmalı ve disiplinlerarası akademik ve politika odaklı fikirler üretme; ulusal, bölgesel ve uluslararası alanda araştırma yapma gibi konularda teşvik sağlanmalıdır.
<b>PG4.1.1:</b> Akreditasyon için gerekli kriterleri sağlamak. (Akredite bölüm sayısı.)	Performans göstergesi değerlerine ulaşılammıştır. Fakat yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.
<b>PG4.2.1:</b> Uluslararası ilişkiler ofisini etkinleştirilmesi. (Anlaşma sayısı.)	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.
<b>PG4.2.2:</b> İngiltere, Almanya, Fransa, ABD, Japonya, Kore ve İspanya'da üst düzey üniversitelerle değişim programı imzalamak. (İmzalanan değişim programı sayısı.)	Performans göstergesi değerine ulaşılammıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.
<b>PG4.2.3:</b> Yurtdışından gelen öğrenci sayısını artırmak. (Gelen öğrenci sayısı.)	Performans göstergesi değerine ulaşılammıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.
<b>PG4.2.4:</b> Uluslararasılaşabilmek için yabancı öğretim üyesi ve öğrenciler için misafirhane binasını tamamlamak. (Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü (m <sup>2</sup> ).)	Performans göstergesi değerine ulaşılammıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.
<b>PG4.3.1:</b> Üniversitemizi üst sıralardan öğrencilerin tercih etmesini sağlamak için teşvik ve tanıtım faaliyetlerinde bulunmak. (Tercih eden öğrenci başarı sıralaması.)	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.
<b>PG4.3.2:</b> Öğrencilerin eğitimlerini uygulama alanlarında geçirmesini sağlayacak düzenlemeler yapmak. (Ders ve kredi sayısındaki artışlar.)	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.
<b>PG4.3.3:</b> Üniversitede nitelikli yabancı uyruklu öğretim üyesi sayısını artırmak. (Alınan yabancı uyruklu öğretim üyesi sayısı.)	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.

<b>PG4.4.1:</b> Zorunlu yabancı dil eğitime geçiş için gerekli kriterleri sağlamak. (Kriteri sağlanmış bölüm sayısı.)	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.
<b>PG4.5.1:</b> Kariyer merkezinin kurulması. (Kariyer planlama eğitimi verilen öğrenci sayısı.)	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.

#### 4. TEMEL RİSKLER

<b>PG1.1.1:</b> Kamulaştırma çalışmalarına başlanması (Kamulaştırılacak alan miktarı m <sup>2</sup> )	Hukuki sürecin uzama ihtimali kalan kamulaştırma çalışmaları için risk yaratılabilir.	Bu riskin ortadan kaldırılması için Üniversitemiz Yapı İşleri Daire Başkanlığı ve Hukuk Müşavirliği çalışmalarına devam etmektedir.
<b>PG1.1.2:</b> 2. Etap alt yapı çalışmalarına başlanması. (İşin tamamlanma oranı m <sup>2</sup> )	Üniversitemiz kampüs altyapısının geliştirilmesiyle alakalı 1. Etap altyapı projeleri tamamlanmıştır. Büyüyen ve gelişen üniversitemiz için artan ihtiyaçlar neticesinde 2. Etap altyapı çalışmaları için kamulaştırma alanları belirlenmiş olup arsa sahipleriyle ve mirasçlarıyla görüşmeler son aşamaya gelmiştir.	Bu süreç ivedilikle bitirilerek 2. Etap altyapı için proje çalışmalarına başlanacaktır.
<b>PG1.1.3:</b> Kapalı alanları büyütme çalışmalarına başlanması (Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü m <sup>2</sup> )	İnşaat piyasasındaki maliyet artışı ve yeni mevzuatlar sebebiyle inşaatlar yavaşlama riski ile karşı karşıya bulunmaktadır.	Bu konuda Üniversitemiz Yapı İleri Daire Başkanlığı ve Strateji Daire Başkanlığı birbirleriyle koordine şekilde çalışmalarını sürdürmektedir.
<b>PG1.2.1:</b> Birimlerimiz mal/malzeme ve hizmet ihtiyaçları ile onarım ihtiyaçlarını gidermek, bilişim teknolojilerinin geliştirilmesini sağlamak. (Harcama tutarı TL)	Artan öğrenci ve personel sayısına paralel olarak bu göstergeye ait ihtiyaçlar ve maliyetler de artmaktadır.	İhtiyaçlar belirlenirken önem ve öncelikleri Kalkınma Planı ve Üniversitemiz amaç ve hedefleri ışığında doğru tespit edilerek harcamaların yapılması gerekmektedir. Harcama birimleriyle bu konuda koordinasyon içinde çalışılmaktadır.
<b>PG1.2.2:</b> Kütüphane koleksiyonunda yer alan veri tabanlarının ve kütüphane katoloğunun web üzerinden tek bir tarama motoru vasıtasıyla taranabilirliğinin sağlanması. (Arama yapılan kitap makale artış oranı)	Hedeflenen fayda ve maliyet karşılaştırıldığında şu anda göstergenin gerçekleşmesi için gerekli katlanılacak maliyet tutarı oldukça fazladır. Maliyete ilişkin riskleri düşürmek için analiz ve araştırma çalışmaları devam etmektedir.	Maliyete ilişkin riskleri düşürmek için analiz ve araştırma çalışmaları devam etmektedir.
<b>PG1.2.3:</b> Cep kütüphanem uygulamasının daha geniş kitleler tarafından kullanımının sağlanması. (kullanıcı artış oranı)	Performans göstergelerinin devam ettirilebilmesi için cep kütüphanem uygulaması kullanımı teşvik edilmelidir.	Öğrenci ve personele bu uygulamanın avantajlarıyla ilgili kurum sitesinden ve kütüphane daire başkanlığından bilgi verilmelidir.
<b>PG1.3.1:</b> Yetkin personel sayısının artırılmasının sağlanması. (Alınan personel Sayısı)	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde devlet personel rejimi değişikliği ile ilgili riskler bulunmaktadır.	Diğer yıllarda da hedeflenen gösterge değerlerine ulaşmak Üniversitemize verilecek kadro sayısı ile olacaktır. Bu riske karşı her yıl Devlet Personel Başkanlığı'na ihtiyaç duyulan personel ve kadrolarla ilgili talepte



		bulunmaktadır.
<b>PG1.3.2:</b> Hizmet içi eğitimlerin düzenlenmesini sağlayacak yapının oluşturulması. (Hizmet içi eğitim verilen kişi sayısı)	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde Personel Daire Başkanlığında Hizmet içi eğitim birimi bulunmaması yalnızca bu konuyla ilgilenecek personel olmayışı risk yaratmaktadır.	Personel sayısı yeterli düzeye geldiğinde ayrıca Hizmet içi eğitim birimi oluşturulması düşünülmektedir.
<b>PG2.1.2:</b> Enerji Teknolojileri Uygulama Araştırma Merkezi kurulması ve belirlenen 11 alt alanda bir mükemmeliyet merkezi olabilmek için bina ve Makine/teçhizat alt yapısının oluşturulması. (Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü m <sup>2</sup> )	Tasarruf teşvik politikaları yatırım projeleri ödeneklerini de kapsadığından henüz bu projeye başlanamamıştır. Tasarruf teşvik kapsamının önümüzdeki yıllarda da yatırım projelerini kapsama riski önümüzdeki yıllarda da bu performans ve göstergesini etkileyebilecektir.	Bu konuda ilgili bakanlıkla görüşmeler önümüzdeki yıllarda da sürecektir.
<b>PG2.2.1:</b> Biyoteknoloji ve Enerji Teknolojileri tematik alanlarında nitelikli araştırmacıların üniversiteye kazandırılması. (Alınan araştırmacı sayısı)	Önümüzdeki yıllarda Devlet Personel Başkanlığından verilecek kadrolarda azalma olursa buna paralel riskler oluşabilir.	Bu sebeple Devlet Personel Daire Başkanlığı her yıl kadroları için görüşmeler yapılmaktadır.
<b>PG2.2.2:</b> Biyoteknoloji ve enerji teknolojileri tematik alanlarında nitelikli araştırmacıların yetiştirilmesi. (Yetiştirilen araştırmacı sayısı.)	Önümüzdeki yıllarda Devlet Personel Başkanlığından verilecek kadroların azalma olasılığına paralel riskler bulunabilir.	Bu sebeple Devlet Personel Daire Başkanlığı ile her yıl kadroların artımı için görüşmeler yapılmaktadır.
<b>PG2.3.1:</b> Bu alanlarda ulusal ve uluslararası, çalıştay, sempozyum, kongre düzenlemek.(Düzenlenen çalıştay, sempozyum, kongre sayısı.)	Üniversitemizin geniş bir kongre ve konferans salonu bulunmaması, ödeneklerde tasarruf tedbirleri bu tür organizasyonların yapılmasını fiziki alan açısından ve maddi açıdan zorlaştırmaktadır.	Kongre ve konferans merkezi için hazırlık çalışmaları sürmekte ödenek sorunu ise ekleme ve aktarmalarla çözülmeye çalışılmaktadır.
<b>PG2.3.2:</b> Bu alanlarda proje desteklerinin artırılması.(Desteklenen proje tutarı.)	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde bu alanda yapılan çalışmalara ayrılan kaynak yetersiz gelmektedir.	Önümüzdeki yıllarda BAP'a ayrılan kaynakta artışa gidilmesi düşünülmektedir.
<b>PG2.4.2:</b> Bilecik ilinin coğrafik, kültürel, sosyolojik ve tarihi özellikleri ile ilgili çalışmaların desteklenmesi. (Desteklenen proje tutarı.)	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde bu alanda yapılan çalışmalara ayrılan kaynak yetersiz gelmektedir.	Önümüzdeki yıllarda BAP'a ayrılan kaynakta artışa gidilmesi düşünülmektedir.
<b>PG3.1.1:</b> Kongre ve Kültür Merkezi ile yemekhane binası yapım işlerine başlamak.(Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü.)	Kalkınma Programında tasarruf tedbirleri sebebiyle ödenek sıkıntısı çekilmektedir.Bu sebeple önümüzdeki yıllarda da kabul edilen projelerden biri olmama riski bulunmaktadır	.Bu konuyla ilgili; öncelikli yatırım projelerinden olup olmadığı konusunda çalışmalar ve görüşmeler devam etmektedir.
<b>PG3.1.2:</b> Tüm salon sporları branşlarına uygun, kapasitesi en az 3.000 kişilik modern, çok amaçlı bir kapalı spor salonu		Branşlara uygun spor tesislerinin yapılması, yenilenmesinin sağlanması için üst yönetim düzeyinde ve daire başkanlıkları arasında koordinasyon

inşaatına başlamak, açık spor tesislerinin yenilenmesini sağlamak. (Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü/ Yenilenen alan oranı)		sağlanarak ve ilgili bakanlıkla görüşmeler yapılacak.
<b>PG3.1.3:</b> Üniversitemiz öğrenci ve personelinin bilinçli ve aktif spor yapmasını sağlamak üzere müsabaka, kurs ve seminerler düzenlemek.(Düzenlenen müsabaka, kurs ve seminerler sayısı.)	Spor salonu ve konferans salonu gibi seminer kurs toplantı spor mekanlarının tamamlanmamış olması bu gösterge için risk yaratmaktadır.	Bu risklerle ilgili çalışmalar gerekli birimlerce yürütülmektedir.
<b>PG3.1.4:</b> Sergi, tiyatro, sinema, bahar şenliği, konser, mezuniyet organizasyonlarını yapmak.(Yapılan etkinlik sayısı.)	Spor salonu ve konferans salonu gibi seminer kurs toplantı spor mekanlarının tamamlanmamış olması bu gösterge için risk yaratmaktadır.	Bu risklerle ilgili çalışmalar gerekli birimlerce yürütülmektedir.
<b>PG3.1.5:</b> Mezun bilgi sisteminin oluşturulması. (Ulaşılan mezun sayısı)	Mezun bilgi sisteminin henüz oluşturulmamış olması bu konudaki çalışmaları aksatmaktadır. Gösterge rakamlarında hedeflenen öğrencilere ulaşılmasını engellemektedir.	
<b>PG3.1.6:</b> Öğrencilerin ilimize ait kurum/kuruluşları ile topluma hizmet tecrübelerinin artmasına destek olmak amacıyla staj olanaklarını iyileştirmek. (İlimizde staj yapan öğrenci sayısındaki artış oranı.)	İlimizde yeterli düzeyde sanayileşme olmadığından öğrencilerimiz için hedefi yakalayacağımız düzeyde staj olanağı oluşturulamamıştır.	Sanayi ve sivil toplum kuruluşlarıyla bu konudaki ortak çalışmalar ve protokoller artırılarak sürdürülecektir.
<b>PG3.1.7:</b> Öğrencilerimiz ve personelimize memnuniyet anketleri düzenlemek. (Düzenlenen anket sayısı.)	Bilgi toplama aracının (anket, görüşme formu) hazırlanması, araştırma planının oluşturulması, verilerin analizi ve yorumlanması gibi çalışmalar sonucunda elde edilen bilgilerin doğru olup olmama olasılığı risk oluşturmaktadır.	Personel sayısı yeterli düzeye geldiğinde Veri Analizi ve Anket tasarımı eğitimleri verilmesi düşünülmektedir. Bu konuyla ilgili Anket Hazırlama Komisyonu ve Birim Anket Komisyonları oluşturulmuştur. Anket Hazırlama ve Değerlendirme Komisyonu ve Birim Anket Komisyonu Usul ve Esasları üniversitemiz senatosunca kabul edilerek yürürlüğe girmiştir.
<b>PG3.1.9:</b> Atanan, yükselen ve emekli olan personel için tören düzenlenmesi. (Düzenlenen tören sayısı.)	Personel için tören düzenlemelerinde diğer birim ve fakülteler ile istenilen düzeyde işbirliği geliştirilememesi, ödenek sıkıntısı sebebiyle istenen gösterge rakamlarına ulaşılama riski bulunmaktadır.	Bu riskin azaltılmasını teminen Personel Daire Başkanlığında gerekli çalışmalara devam edilmektedir.
<b>PG3.2.1:</b> Halka açık sosyal, sanatsal ve kültürel etkinliklerin düzenlenmesi, üniversite dışında düzenlenen sosyal ve kültürel etkinliklere katılımın sağlanması. (Düzenlenen etkinlik sayısı/katılınan etkinlik sayısı.)	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde ödeneklere dair risk bulunmaktadır.	Tasarruf teşvikleri sebebiyle 03.3 yolluklar kaleminde 2018 yılında ekleme ve aktarma işlemlerinde kısıtlama getirilmiştir.Riskin önümüzdeki yıllarda da devam etmesi göstergedeki başarıyı düşürecektir.
<b>PG3.3.2:</b> Üniversitemizi tanıtıcı konularda ulusal ve yerel basın araçlarındaki haber sayısını artırmak.(Yapılan haber sayısı.)		Performans göstergelerinin devam ettirilebilmesi için Basın Yayın ve Halkla İlişkiler birimince çalışmalar devam etmektedir.
<b>PG3.3.3:</b> Büyük iller başta olmak üzere üniversitenin tanıtım ve irtibat	Üniversitenin tanıtım ve irtibat ofislerini oluşturma çalışmalarının kurumsal kimliğe, kurum kültürüne, üniversitenin ihtiyaç ve beklentilerine göre	

ofislerini oluşturmak. (Ouşturulan tanıtım ve irtibat ofisi sayısı.)	şekillendirilmesi ve faaliyetlerin düzenli ve sistematik gerçekleştirilmesi önem taşır. Üniversite sınavı öncesi ve tercihler yapılmadan önce öğrencilere ulaşabilmek önem taşımaktadır. Büyük iller öğrenciye erişimin en kolay olacağı yerlerdir. İrtibat ofisinde çalışan kişilerin öğrenciye yeterli ve doğru bilgi aktarabilecek üniversitemiz ve olanakları şehrin artılarını iyi bilen kişiler olmalıdır. Aksi takdirde öğrenci üzerinde beklenen olumlu etki yaratılmaz ve göstergeye ait beklenen düzeyde fayda sağlanamaz.	
<b>PG3.3.4:</b> Ulusal ve uluslararası üniversite tanıtım etkinliklerine katılmak. (Katılınan etkinlik sayısı.)		Tanıtım etkinliklerine katılım sağlanırken iyi hazırlanmalı, görsel materyallerle üniversitemizin fiziki akademik ve sosyal imkanları anlatılmalıdır. Tanıtımı yapacak kişilerin iletişim becerileri ve üniversitemiz hakkında bilgi düzeyleri doğrudan göstergelyi etkileyeceği için iletişim kabiliyeti gelişmiş ve üniversitemizi temsilde başarı sağlayacak kişilerin temsilci olarak seçilmesi riskleri en aza indirecektir.
<b>PG4.1.1:</b> Akreditasyon için gerekli kriterleri sağlamak. (Akredite bölüm sayısı.)	Akreditasyon sürecinin uzun ve prosedürlerinin fazlalığı sebebiyle akreditasyon çalışmalarına (Bologna süreciyle paralel olarak) başlanmış olsa da henüz çalışmaları tamamlanmış bölüm bulunmamaktadır.	Akreditasyon çalışmaları üniversitemiz bünyesinde kurulan çeşitli çalışma gruplarıyla ve üst yönetim desteğiyle riskler en aza indirilmeye çalışılarak sürdürülmektedir.
<b>PG4.2.3:</b> Yurtdışından gelen öğrenci sayısını artırmak. (Gelen öğrenci sayısı.)		Ülkemizin ve üniversitemizin bilinirlik ve tercih edilebilirlik düzeyinin artırılması sosyal ve eğitim imkanlarıyla paraleldir. Bu riskler en aza indirmek ve tercih edilir bir üniversite olmak için çalışmalar her alanda sürmektedir.
<b>PG4.2.4:</b> Uluslararasılaşabilmek için yabancı öğretim üyesi ve öğrenciler için misafirhane binasını tamamlamak. (Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü (m <sup>2</sup> ).)	Yatırım projelerine gelen kısıtlar sebebiyle öncelikli projeler kapsamına alınmış olduğundan yatırım projelerine ayrılan kaynağın önümüzdeki yıllarda da kısıtlı olması riski bulunmaktadır.	Bu konuyla ilgili daire başkanlıkları ve ilgili bakanlık arasında görüş alış veriş ve koordinasyon diğer yıllarda da sürecektir.
<b>PG4.3.1:</b> Üniversitemizi üst sıralardan öğrencilerin tercih etmesini sağlamak için teşvik ve tanıtım faaliyetlerinde bulunmak. (Tercih eden öğrenci başarı sıralaması.)	Bu göstergenin gerçekleşme oranlarını yakalayabilmek için öğrencilerin üniversitemiz hakkında olumlu izlenim sahibi olması gerekmektedir. Şehrin ve üniversitemizin sosyal ve kültürel imkanlarındaki kısıtlama risk oranını arttırmaktadır.	Bu imkanların yükseltilmesi için paydaşlarla ve yerel yönetimle çeşitli anlaşmalar yapılmakta ve sosyal, kültürel hayata katkı sağlanmaya çalışılmaktadır.
<b>PG4.3.2:</b> Öğrencilerin eğitimlerini uygulama	Uygulama alanlarındaki kısıtlılık risk oluşturmaktadır.	Bu konuyla ilgili çalışmalar sürmektedir.

alanlarında geçirmesini sağlayacak düzenlemeler yapmak. (Ders ve kredi sayısındaki artışlar.)		
<b>PG4.3.3:</b> Üniversitede nitelikli yabancı uyruklu öğretim üyesi sayısını artırmak. (Alınan yabancı uyruklu öğretim üyesi sayısı.)	Yabancı uyruklu öğretim üyelerine ulaşabilmek ve onlar için üniversitemizde çalışmayı cazip hale getirmemiz gerekmektedir.	Bu imkanların sağlanabilmesi için çalışmalar sürmektedir.

## 5. TEMEL KAPASİTE İHTİYAÇLARI

Üniversitemizin “2017-2021 Stratejik Planı” doğrultusunda hedeflenen gelişimini gerçekleştirebilmesi için öncelikle fiziki anlamdaki eksikliklerini tamamlamalı, akademik yapılanma ile ilgili çalışmalarına devam etmelidir. Hedeflenen, evrensel kalitede eğitim öğretim ve Ar-Ge faaliyetlerinin gerçekleştirilebilmesi için kamu ve özel kuruluş işbirlikleri artırılmalı, öğrencilerin uluslararası deneyimlerinin geliştirilebilmesi için farklı ülkelerle işbirlikleri kurulmalıdır.

Üniversitemizde, gelişen yeni şartlara uygun birimler kurulmalı ve mevcut birimler için uygun nitelikte idari kadrolar tahsis edilmelidir.

Kurumsal kabiliyet ve kapasitemizi günün şartlarına uygun düzeyde tutmak için teknolojik donanım ve bilgilerden maksimum düzeyde yararlanmak ve güncel kalmak gerekmektedir.

Yatırım projelerinin daha kısa sürede tamamlanabilmesi için, yatırım bütçe tekliflerindeki taleplerinin maksimum düzeyde karşılanması gerekmektedir.

Kurs, seminer vb. aktivitelerin bütçe kaynaklarıyla artırılması, personelin gelişimi ve motivasyonu için önem arz etmektedir.

Bilimsel araştırma projelerinin yönetimi, izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik bütünsel bir yaklaşımın geliştirilmesi kaynak tahsis ve kullanımında etkinliğini olumlu etkileyecektir. Bu ise bilimsel araştırma projelerinin bilime ve ekonomiye katkısının artmasına yol açacaktır.

Personelin kendini geliştirmesi ve araştırmalarını rahat bir şekilde yapabilmesine yönelik olanaklar artırılmalıdır. Araştırma projeleri için yeni kaynaklar bulunmalı, araştırmaların yayına dönüşmesi için teşvik edici politikalar geliştirilmelidir.